

Reporte de Transparencia 2023

Abril 2024



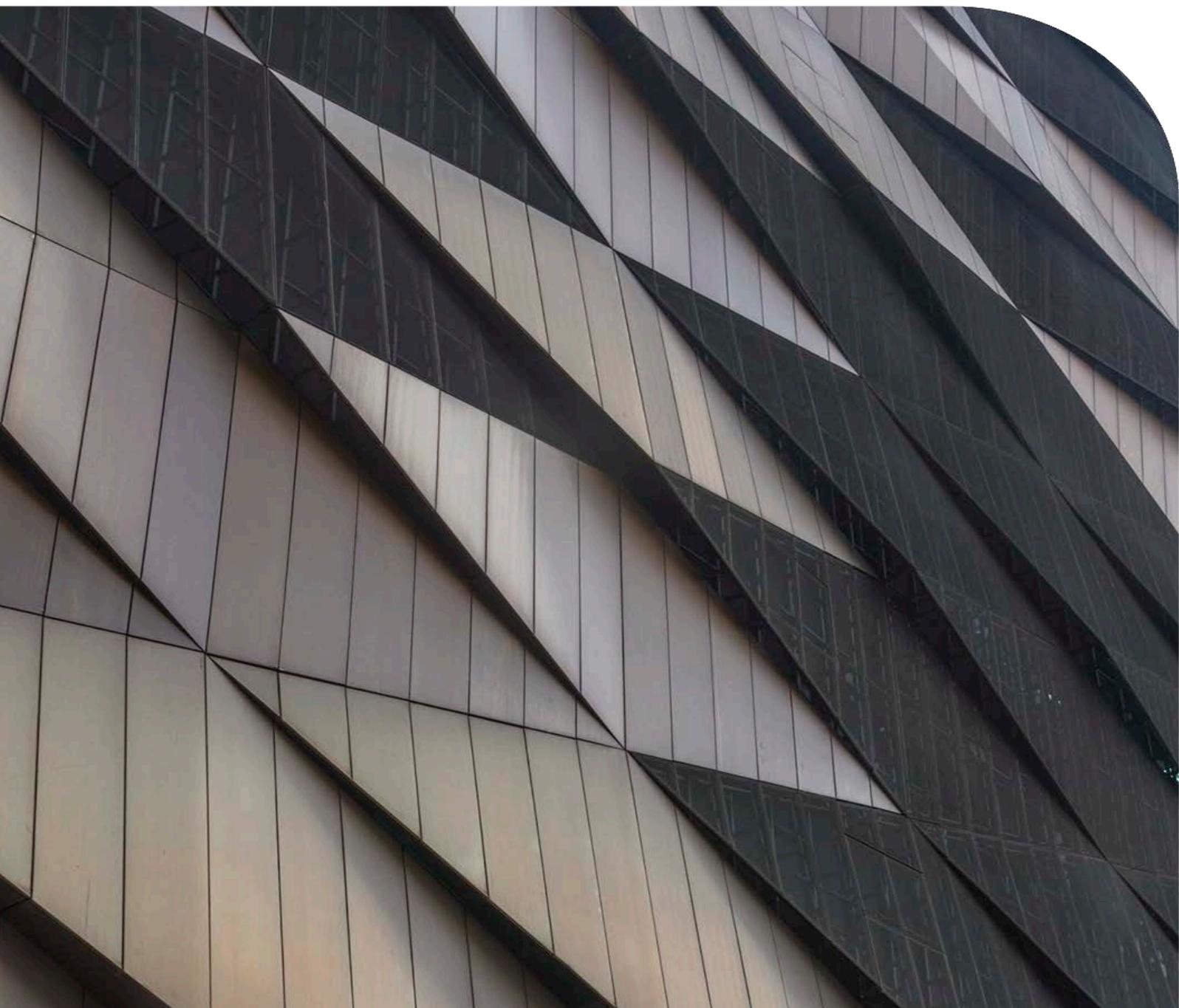
Global



Gobierno



Calidad



Contenido

Sección	Pag
Mensaje del nuestro Socio Director	01
Panorama general	02
Un año de grandes desafíos	03
Distintivos, certificaciones y reconocimientos	04
Valores Grant Thornton	06
Grant Thornton International Ltd.	07
Gobierno y administración	08
Auditoría Externa	09
Business Advisory Services	10
Business Process Solutions	11
Comercio Exterior	12
Impuestos	13
Precios de Transferencia	14
Sistema de gestión de la calidad	15
Calidad en nuestros servicios	17
Información estadística y financiera	24
Viviendo la Diversidad, Equidad e inclusión	25

Mensaje del Socio Director

“Fortalecemos nuestras operaciones incentivando el talento de nuestra gente para impulsar la eficiencia y la calidad de todos los servicios. Estamos comprometidos a brindar soluciones ágiles para juntos ir más allá”



Les comparto el Reporte de Transparencia 2023 de Salles Sainz Grant Thornton

Durante el año 2023, nuestra Firma ha continuado fortaleciéndose y adaptándose a las dinámicas de trabajo emergentes que han evolucionado en los últimos años. Superamos obstáculos, reafirmando la capacidad de nuestra Organización para ir más allá al enfocarnos en trascender e innovar constantemente a nivel institucional para garantizar un futuro próspero y sostenible. Nos hemos centrados también en proveer el apoyo esencial a nuestro equipos de trabajo, clientes y comunidades.

Otra implementación clave que nos ha permitido mantenernos ágiles y competitivos es la adopción de acciones de Nearshoring, esta estrategia nos ha brindado una ventaja significativa al aprovechar la proximidad cultural y lingüística de nuestros equipos en México y con la red. Esta cercanía facilita una

comunicación más fluida y una comprensión más profunda de las necesidades de nuestros clientes, permitiéndonos ofrecer servicios más eficientes y personalizados.

Este Reporte de Transparencia se presenta con el propósito de divulgar detalles sobre nuestro Gobierno Corporativo y políticas. Además, enfatiza las prácticas de gestión de calidad esenciales para la prestación de servicios profesionales y la gestión de riesgos. Incluye, asimismo, información estadística y financiera clave que destaca los logros y avances significativos, así como el compromiso de nuestra Firma para seguir coaccionando por un mejor futuro.

Mauricio Brizuela
Socio Director
Grant Thornton México

Panorama General

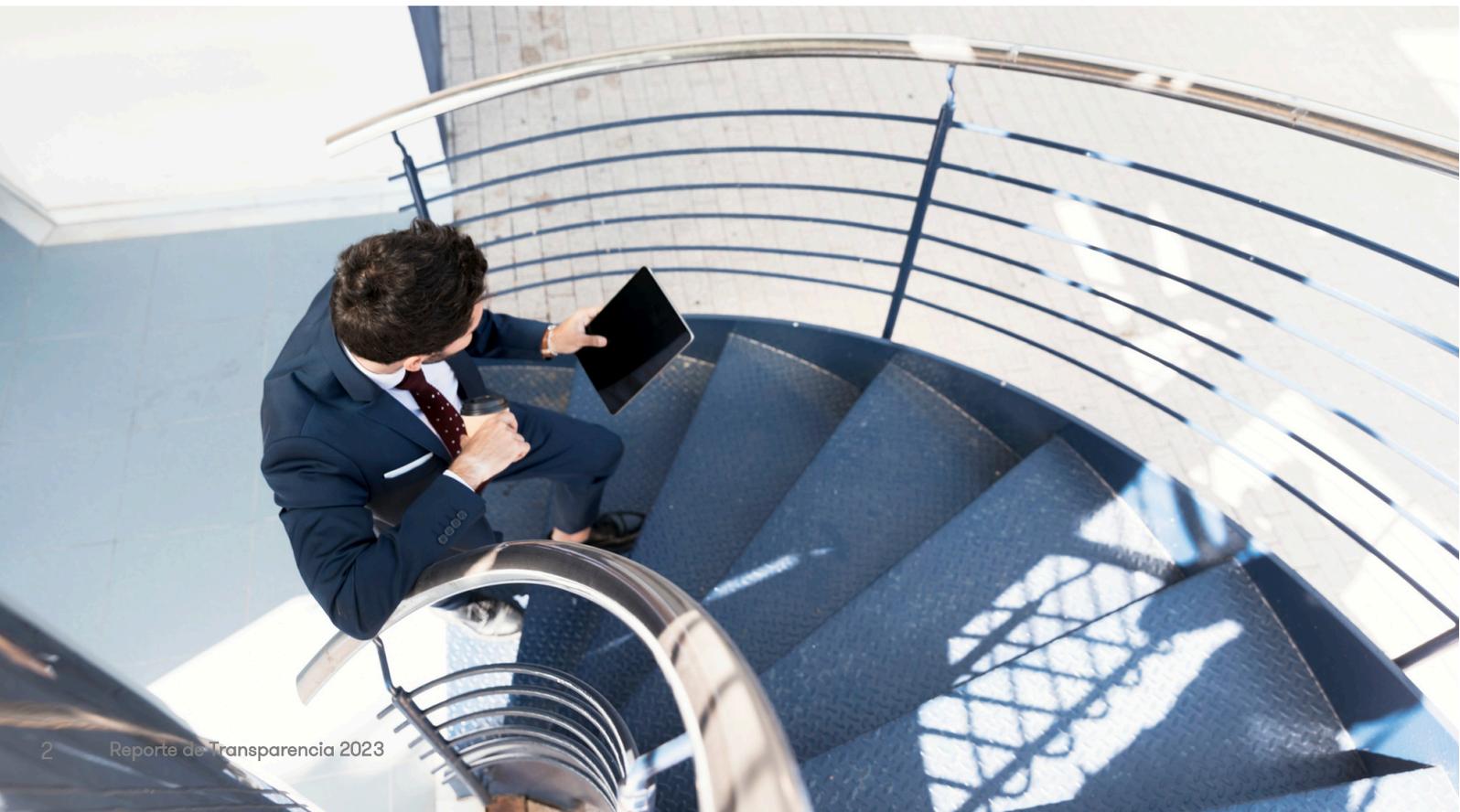
Salles Sainz Grant Thornton es la Firma mexicana de contadores públicos y consultores de negocios que se ha destacado por su liderazgo en la prestación de servicios personalizados para empresas públicas y privadas

Desde hace 45 años, nuestra Firma ha estado comprometida en brindar estos servicios a cada uno de sus clientes con los más altos estándares de operación, tales como ética, calidad profesional, experiencia, compromiso personal y de equipo; manteniendo siempre una comunicación efectiva con los dueños y directores de las empresas.

Nuestra continua ambición es seguir siendo reconocidos como el proveedor líder en brindar servicios profesionales

de alta calidad a las organizaciones dinámicas, ayudándolas a liberar su potencial de crecimiento.

Actualmente contamos con más de 800 profesionales en 9 oficinas distribuidas estratégicamente; Aguascalientes, Ciudad de México, Ciudad Juárez, Guadalajara, Monterrey, Puebla, Puerto Vallarta, Querétaro y Tijuana, brindando servicios a lo largo de todo el país.



Un año de crecimiento

Nuestra Firma es fuerte y cuenta con una infraestructura sólida, las inversiones en temas tecnológicos nos han permitido operar sin interrupciones en un modelo híbrido.

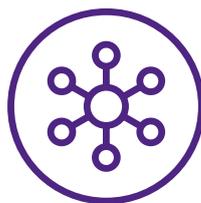
Continuamos con nuestra estrategia global Creciendo Juntos:



Nuestra gente



Nuestros clientes



Nuestras comunidades



Nuestra red

Accountability es la palabra clave:

El enfoque de accountability es fundamental en nuestro compromiso con el desarrollo integral de nuestros colaboradores. Creemos firmemente que al fomentar la responsabilidad individual y colectiva, logramos potenciar el crecimiento profesional y personal de cada miembro de nuestro equipo. Este enfoque se traduce en resultados tangibles que impactan positivamente a nuestros clientes, comunidades y en nuestra red internacional.

Para la Firma el Desarrollo de Nuestra Gente es una prioridad por lo que adicional al Programa de Certificación de la Capacitación por área de especialidad, se continuó con el programa de entrenamiento integral para el Desarrollo de Competencias, es decir Soft Skills, para todo nuestro equipo de trabajo a través de nuestro pool de instructores interno.

Se realizó el Programa de Desarrollo de Competencias Interno a través de 4 especialistas de CH que fueron certificados como Coaches. El alcance que se tuvo fue que participaron 727 colaboradores logrando por primera vez talleres para toda la Firma y se cambiaron de e-Learnings a talleres virtuales. Así mismo se realizó el programa externo para el grupo gerencial con el programa Ser un Líder Salles Sainz Grant Thornton y para los Socios el programa Liderazgo 3.0, concluyendo con un programa integral para Socios y Gerentes denominado las “Las 3 C’s del Cambio” Liderazgo para hacer realidad nuestra transformación.

La Firma desarrolló el Programa de Coaching Institucional con el objetivo de acompañar a todo el personal en su plan de crecimiento logrando realizar 2295 sesiones.

Distintivos, Certificaciones y Reconocimientos

Súper Empresas

Salles, Sainz – Grant Thornton, S.C. fue ubicada dentro del ranking de las Súper Empresas 2023, motivo por el que todos nos sentimos muy orgullosos, ya que somos los que hacemos de nuestra Firma una Súper Empresa. El ranking anual de la revista Expansión reúne a las compañías donde todos quieren trabajar por su clima laboral y compromiso con sus colaboradores. De esta manera reiteramos que somos una de las mejores opciones para trabajar en nuestro país por 15 años consecutivos.

2023 fue el primer año que la Firma participó en el Ranking de Súper Empresas para Mujeres 2023 logrando ingresar al ranking y obtener el lugar no. 7 de 228 empresas rankeadas, esto demuestra el firme compromiso que la Firma tiene con sus colaboradoras y colaboradores.



Empresa Socialmente Responsable

Nuestra Firma ha sido reconocida durante los últimos 17 años como una Empresa Socialmente Responsable. Este es un distintivo otorgado anualmente en México por el Centro Mexicano para la Filantropía Cemefi y ALIARSE, de esta forma no sólo agregamos valor a la marca, también acreditamos ante nuestra gente, clientes, autoridades y sociedad en general, que somos una organización comprometida con una gestión socialmente responsable como parte de nuestra cultura y que es parte importante de la estrategia de negocio.



**EMPRESA
SOCIALMENTE
RESPONSABLE**

ISO 9001

Al ser una Firma comprometida con sus clientes y la calidad de sus servicios, Salles Sainz Grant Thornton ha logrado mantener su Sistema de Gestión de la Calidad (SGC) certificado bajo los estándares de la norma ISO 9001. Siendo esta certificación un resultado más del liderazgo que nos ha caracterizado en la búsqueda de la calidad en la prestación de nuestros servicios profesionales.

La Firma se encuentra certificada bajo la versión 2015. Esta versión conllevó a acentuar un enfoque basado en riesgos de negocio y alinear el SGC a la estrategia de la Firma satisfaciendo las necesidades y expectativas de nuestros clientes y partes interesadas y en apego a las Normas Profesionales aplicables.



Distintivos, Certificaciones y Reconocimientos

Adicionalmente a nuestros distintivos anuales hemos sido también reconocidos como:

World TP

Fuimos destacados una vez más como una de las mejores firmas de Precios de Transferencia en México por la mundialmente reconocida revista World Transfer Pricing, elaborada por el International Tax Review.



2023

Firma mexicana del año en Precios de Transferencia

Corporate INTL Global Awards reconoce a aquellas firmas que han destacado por su excelencia en la calidad de sus servicios.

La decisión es resultado de una detallada investigación, llevada a cabo por los equipos de Corporate INTL, que tiene como objetivo recabar el listado de las firmas consideradas expertas en su especialidad.



Firma mexicana del año en Auditoría y Precios de Transferencia

Los ganadores del premio Leaders in Law se seleccionan en función de una encuesta integral e independiente. Únicamente se consideran empresas y profesionales que hayan cumplido con los criterios de investigación internacionales independientes.



AUDIT & ASSURANCE SERVICES ADVISORY FIRM OF THE YEAR IN MEXICO

TRANSFER PRICING ADVISORY FIRM OF THE YEAR IN MEXICO

Valores Grant Thornton

Nuestros valores son los principios de actuación que nos rigen y la piedra angular de nuestra estrategia, además de ser una guía para enfrentar y resolver con mayor claridad desde los pequeños hasta los más complejos problemas de cada día

CLEARRR

Valor	Funcionamiento	Resultado
Colaboración Trabajar juntos actuar como uno.	Piensa en equipo, no en ti mismo. Haz que otras personas sean mejores. Pide ayuda, da ayuda Crea los mejores recursos para cada situación	Mejores relaciones. Mejores ideas. Mejores resultados.
Liderazgo Crear confianza, marcar la diferencia.	Vive nuestros valores. Actúa con integridad. Animar, inspirar y motivar unos a otros. No te apartes de los desafíos. Resuelve los problemas.	Una empresa de la que la gente quiera ser parte, valorar a los clientes y respetar a las comunidades.
Excelencia Brindar calidad, mejorar constantemente.	Desarrolla tu marca personal. Profundiza en la comprensión del negocio del cliente y anticipa las respuestas. Enfoque riguroso para mejorar la forma en la que brindamos servicios.	Un estándar de calidad y servicio que es reconocido y altamente demandado.
Agilidad Analizar con claridad, actuar con resolución.	Expande tu perspectiva. Ve el panorama general. Anticípate y adapte. Acepta el cambio. Sé receptivo. Haz que suceda.	Soluciones a la medida entregadas con rapidez y precisión.
Respeto Escuchar con atención, cuidar los detalles.	Descubre lo que es importante para los demás y hazlo importante para ti. Hacer grandes cosas el uno para el otro. Valora nuestras diferencias.	Gran talento. Gente diversa. El mejor lugar para trabajar.
Responsabilidad Reconocer acciones, concientizar el impacto.	Decide, actúa y sé responsable. Busca, acepta y comparte comentarios honestos. Sé un gestor; deja las cosas mejor de lo que las encontraste.	Confiar uno en el otro. Nuestros clientes pueden confiar en nosotros

Grant Thornton International

Grant Thornton International Ltd. (GTIL) es una sociedad de responsabilidad limitada por garantía, constituida en Inglaterra y Gales

Cada Firma miembro es una entidad legal separada. La membresía en la organización global no hace a ninguna Firma responsable de los servicios o actividades de otras Firmas miembro. Las Firmas miembros llevan el nombre Grant Thornton, ya sea exclusivamente o como parte de su nombre local.

GTIL es una organización que no presta servicios a clientes, los servicios son entregados por Firmas miembro de Grant Thornton en todo el mundo, GTIL y las Firmas miembro colectivamente se conocen como Grant Thornton.

Grant Thornton es una de las organizaciones líderes a nivel mundial de firmas independientes de auditoría, impuestos y consultoría de negocios. Las Firmas miembro de Grant Thornton ayudan a organizaciones dinámicas a liberar su potencial de crecimiento

brindándoles asesoramiento significativo y práctico a través de una amplia gama de servicios.

Equipos proactivos, liderados por socios accesibles en estas Firmas, utilizan su capacidad de análisis profundo, amplia experiencia e instinto para resolver temas complejos en empresas del sector privado, corporaciones que cotizan en bolsa y entidades del sector público.

Las Firmas miembro de Grant Thornton cuentan con más de 68,000 profesionales al rededor del mundo y operan en 145 países, enfocándose en marcar una diferencia para nuestros clientes, colegas y comunidades en las que vivimos.

Salles Sainz Grant Thornton, S.C. es una Firma miembro de Grant Thornton International Limited.



Gobierno y Administración



Socio Director

Nuestro Socio Director, C.P.C. Mauricio Brizuela, es el responsable del liderazgo y administración de Salles, Sainz – Grant Thornton, S.C. Además de tener la responsabilidad final y la rendición de cuentas del Sistema de gestión de la calidad de la Firma.

El rol del Socio Director incluye, además de la administración de la Firma, el desarrollo e implementación de prioridades estratégicas y de políticas y procedimientos a ser ratificados por el consejo de administración. El Socio Director también es responsable del desarrollo, elección y aprobación de nuevas Firmas miembro y corresponsales, de acuerdo con los criterios acordados por el mismo consejo de administración.

Consejo de Administración

En México, la administración y gobierno de Salles, Sainz – Grant Thornton, S.C. está a cargo de un Consejo de Administración que está compuesto por un presidente y seis consejeros adicionales.

La elección y nombramiento del presidente y/o miembros del consejo de administración, se lleva a cabo de acuerdo con el reglamento interno de la Sociedad aprobado por la asamblea de Socios.

Se reserva al Consejo de Administración de la Firma, las facultades para tomar las decisiones que sean necesarias para la administración y gobierno de la Sociedad, que se describen en el reglamento interno de la misma.

El Consejo de Administración tiene a su cargo los negocios de la Sociedad, y representa a la misma con todas las facultades de un apoderado general, así también tiene como responsabilidades, presentar a la asamblea ordinaria de socios para su aprobación el informe anual de actividades, proponer a la asamblea de socios la modificación de los estatutos o del reglamento interno de la Sociedad, proponer la modificación del número de miembros del consejo de administración, la admisión o la exclusión de un socio, aprobar la modificación de los porcentajes de distribución de sus utilidades, autorizar la renuncia voluntaria de los mismos, aprobar el establecimiento y modificación a los planes de seguros y retiro, aprobar los permisos temporales de retiro de socios por razones profesionales y proponer la fusión y/o asociación con otras firmas o compañías, etc.

El consejo de administración se reúne una vez al mes.

Auditoría Externa



Respondemos a los retos de nuestros clientes con alta calidad y soluciones técnicas de alto valor

- Dictamen fiscal, IMSS e INFONAVIT y contribuciones locales

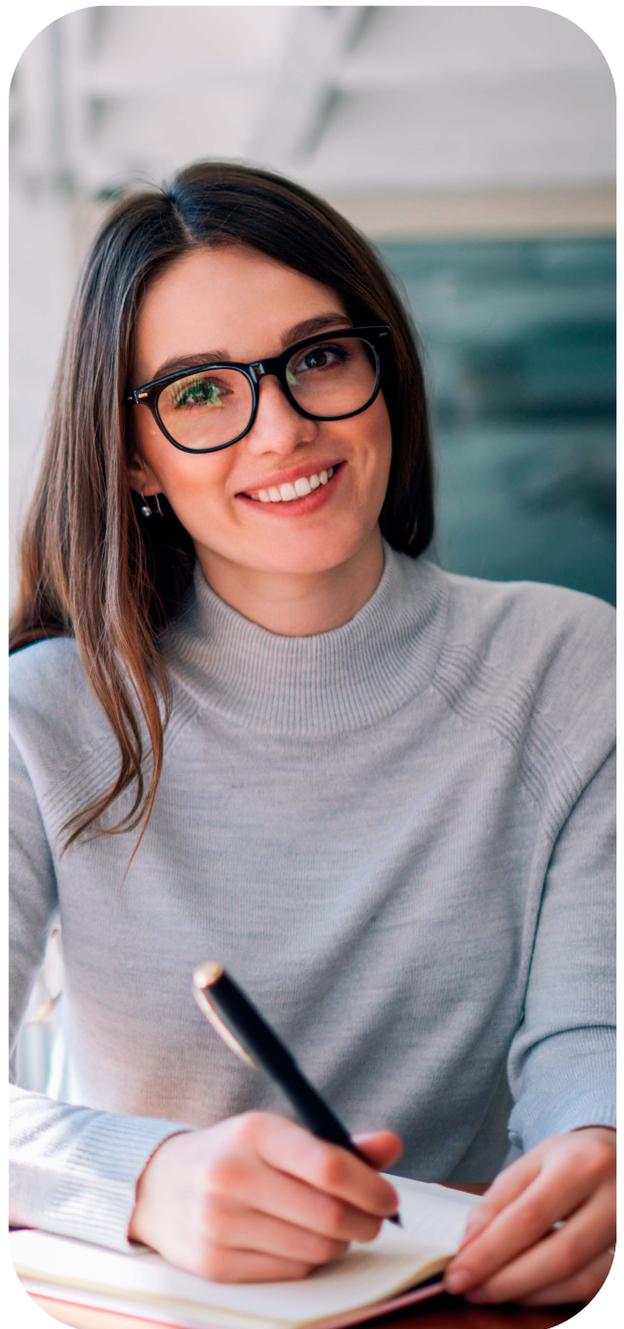
Conocimiento, capacidad y experiencia

Nuestros equipos tienen el conocimiento, capacidad técnica y experiencia que les permiten asegurar que las auditorías de estados financieros y otros servicios serán llevadas a cabo de acuerdo con las normas y regulaciones aplicables. Nuestros equipos están altamente calificados en el entendimiento y aplicación de:

- Normas de Información Financiera Mexicanas (NIF)
- Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés)
- Principios de contabilidad estadounidenses (US GAAP, por sus siglas en inglés)
- Marco normativo de la CNBV, CNSF, gubernamental y otros
- Somos una Firma registrada en los EE.UU. (PCAOB) y Canadá (CPAB) para auditar estados financieros de compañías mexicanas que coticen en las bolsas de valores de dichos países

Servicios de auditoría

- Auditoría de estados financieros
- Revisiones de estados financieros
- Aplicación de procedimientos previamente convenidos y otros servicios de aseguramiento
- Revisión de información financiera incluida en prospectos de colocación de valores
- Adopción de IFRS, conversiones o US GAAP y asesoría en la aplicación y adopción de normas



Business Advisory Services



Comprendemos su organización y ofrecemos soluciones orientadas a resultados

En el área de Business Advisory Services (BAS) ofrecemos certidumbre objetiva e independiente, así como servicios de asesoría diseñados para agregar valor y mejorar las operaciones de su empresa.

En un entorno de negocios tan cambiante, el manejo del riesgo se ha convertido en una situación compleja; asimismo, las expectativas de los accionistas, de los consejeros de gobierno corporativo y el ambiente de control se han incrementado de una manera única. Las empresas deben crear e implementar controles internos que salvaguarden los activos y procesos del negocio.

A través de procedimientos y metodologías probados con enfoque al riesgo, ayudamos a las compañías a reforzar y mejorar la efectividad operativa del gobierno corporativo, controles internos y administración de riesgos.

Servicios de BAS

- Consultoría de negocios
- Consultoría forense
- Valuaciones, fusiones, adquisiciones y due diligence
- Gobierno corporativo y administración de riesgos
- Auditoría interna
- Prevención y detección de lavado de dinero y prácticas anticorrupción
- Recuperación y reorganización
- Tecnología de información



Business Process Solutions



Servicios especializados en externalización contable, fiscal y de nómina

El servicio de Business Process Solutions (BPS) es un factor clave en su estrategia de administración de negocios, ya que es una herramienta efectiva que potencia los beneficios de la pequeña y mediana empresa. Le permite centrar la atención en objetivos específicos y hace flexible su estructura ante cambios del contexto económico, aumentando el perfil competitivo de su organización.

Nuestra división presta una variedad de servicios que van desde los procedimientos necesarios para empezar un nuevo negocio hasta las complejas tareas administrativas requeridas para competir en la economía global actual. Esto le permite agilidad de respuesta y una reducción de costos significativa para su empresa. En la metodología de trabajo de los servicios de BPS, las entidades transfieren la administración contable a nuestros especialistas, elevando los estándares de su empresa a un nivel de calidad internacional.

Servicios de BPS

- Reclutamiento y selección
 - Administración de personal
 - Programa de desarrollo de competencias
 - Coaching ejecutivo estratégico
 - Mapeo de estructura organizacional
 - Procesos de evaluación de desempeño
 - Cumplimiento de la NOM035
- Registros contables y contabilidad electrónica
 - Cumplimiento tributario
 - Procesamiento de nómina
 - Cuentas por pagar y tesorería
 - Facturación electrónica
 - Apoyo en el establecimiento de nuevos negocios
 - Contabilidad con base en NIIF para fondos de inversión CKD, CERPIS y CEBUR, e informes obligatorios (XBRL) para la CNBV y BMV.
 - Servicios de back-office
 - Servicios externos especializados y consultoría de Capital Humano



Comercio Exterior



Ante la creciente globalización de los mercados, los especialistas en materia de Comercio Exterior de Salles, Sainz - Grant Thornton, S.C. están comprometidos a proporcionar servicios integrales de calidad

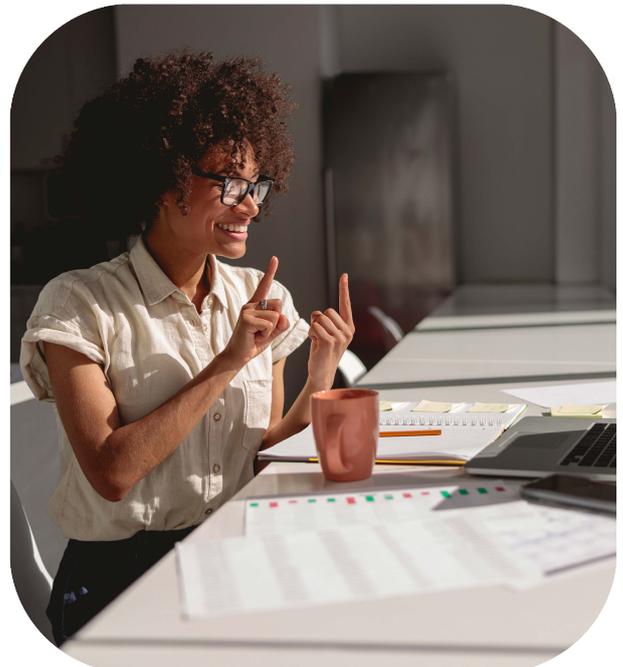
En la división de Comercio Exterior trabajamos con la red mundial de oficinas de Grant Thornton International para ofrecer servicios integrales y oportunos, necesarios para dar respaldo a los negocios internacionales que nuestros clientes realizan con y desde México.

Con el fin de detectar irregularidades, prevenir riesgos por incumplimiento, optimizar sus operaciones y aprovechar estímulos fiscales, ofrecemos a nuestros clientes servicios como:

- Capacitación y asesoría continua sobre impuestos al comercio exterior y valoración aduanera
- Servicios encaminados a apoyar a nuestros clientes en el control y gestión de sus operaciones de comercio exterior
- Ajustes derivados de precios de transferencia y su efecto para fines aduaneros
- Auditoría interna y diagnósticos, con la finalidad de asegurar el correcto cumplimiento de las diversas obligaciones aduaneras
- Atención de requerimientos por parte de las diversas autoridades fiscales-aduaneras
- Certificación de origen, entre otros

Servicios de Comercio Exterior

- Consultoría
- Programa para el fomento de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación (IMMEX)
- Programas de Promoción Sectorial (PROSEC)
- Decreto que establece la devolución de impuestos de importación a los exportadores (Draw-back)
- Registro en el esquema de certificación de empresas (RECE)
- Regla octava



Impuestos



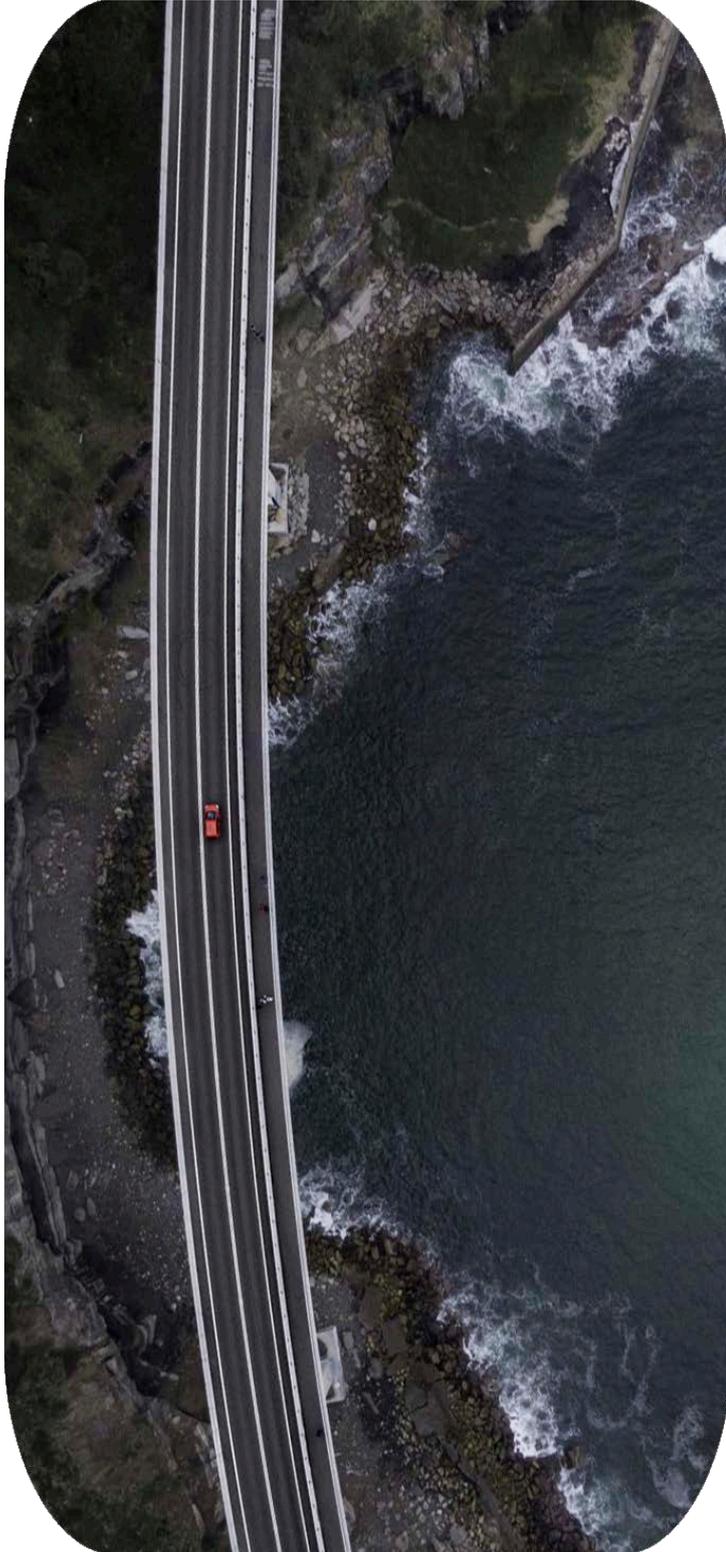
Estamos enfocados en apoyar a nuestros clientes de acuerdo a sus características específicas

Los impuestos pueden ser un problema sin el asesoramiento adecuado. Las leyes fiscales en México sufren constantes modificaciones y su interpretación resulta muy compleja. A través de expertos en la materia ofrecemos diversos servicios que se desarrollan de acuerdo a las características particulares del negocio de cada uno de nuestros clientes, considerando dimensiones, sector, ubicación geográfica y jurisdicciones.

Tenemos la capacidad y experiencia asesorando a grandes multinacionales, empresas del sector privado, así como entidades de interés público. Le ayudaremos a cumplir correctamente con sus obligaciones fiscales, tanto locales como internacionales.

Servicios de impuestos

- Consultoría y asesoría fiscal
- Auditoría de compra
- Consultoría fiscal internacional
- Impuestos indirectos
- Gestión ante autoridades fiscales



Precios de Transferencia



Ser parte de Grant Thornton nos permite cubrir sus necesidades

México, como país miembro de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), adoptó desde 1995 las disposiciones relacionadas con los precios de transferencia, que encuentran su fundamento en la Ley del Impuesto sobre la Renta y las propias guías de la OCDE para este tópico.

La experiencia de más de 20 años y la capacidad de los más de 40 profesionales que integran nuestro equipo a nivel nacional garantizan el más alto nivel de calidad técnica en todos los servicios que prestamos a nuestros clientes nacionales e internacionales.

Gracias a ello, nuestra práctica ha sido reconocida en varias de las publicaciones internacionales más importantes a lo largo de los años.

Servicios de Precios de Transferencia

- Asesoría en materia de precios de transferencia
- Estudios de precios de transferencia
- Preparación y obtención de APA's y "Safe Harbor"
- Reestructuras corporativas y modelos de negocios
- Valuaciones de empresas e intangibles
- Asesoría para optimizar el cumplimiento de reglas BEPS

Sistema de Gestión de la Calidad



Nuestro sistema asegura que todo el personal profesional se adhiera a las políticas y procedimientos establecidos por la Firma

También aseguramos el cumplimiento con las normas profesionales, nacionales e internacionales y las leyes y regulaciones aplicables, durante la prestación de nuestros servicios.

El sistema está diseñado bajo un enfoque basado en riesgos, que opera de manera interconectada y coordinada con todos sus componentes.

El sistema de gestión de la calidad se encuentra documentado a través de políticas y procedimientos descritos en manuales, documentos e instrucciones de trabajo, formatos y herramientas de cómputo que apoyan a nuestro personal profesional para cumplir adecuadamente con sus responsabilidades y funciones inherentes al cumplimiento de los pronunciamientos en materia de gestión de la calidad.

Para mantener estándares de calidad y de administración de riesgos en la prestación de nuestros servicios, a un nivel adecuado, nuestro sistema de gestión de la calidad incluye los siguientes procesos principales:

Consultas profesionales

Nuestros equipos de trabajo se conforman de una combinación de profesionales con la capacidad técnica y experiencia que satisfacen los requerimientos que cada servicio profesional necesita para la diversidad de nuestros clientes.

Estos equipos de trabajo cuentan también con el apoyo de otros profesionales de la Firma, identificados como expertos, que pueden ser consultados en caso de que el equipo de trabajo se enfrente con alguna situación técnica especializada que requiera de una segunda opinión, antes de llegar a una resolución definitiva en nuestro carácter de auditores o consultores.

Nuestros procedimientos en materia de consultas incluyen la adecuada documentación y generación de evidencia de que las mismas fueron llevadas a cabo, en cumplimiento con las normas profesionales.

Revisiones de calidad del encargo

Nuestra metodología de auditoría requiere de una evaluación de la naturaleza del trabajo a realizar y del equipo de auditoría que deba intervenir, adicionada con otros aspectos sensibles relacionados con la complejidad de la operación de nuestros clientes, que debe ser considerada para determinar el nivel de riesgo de cada auditoría.

Dicho nivel de riesgo puede requerir la intervención de un socio adicional al equipo de trabajo establecido, que participe como “revisor de calidad del encargo” de los aspectos sensibles de nuestro trabajo de auditoría, interviniendo en las etapas clave de la misma, para proporcionar una seguridad razonable

Monitoreo interno

El área de Gestión de la Calidad es responsable de realizar el monitoreo y evaluar si el Sistema de Gestión de la Calidad proporciona o no una seguridad razonable de que se están logrando los objetivos de gestión de la calidad.

Su labor consiste en hacer revisiones internas al proceso operativo de nuestras prácticas de auditoría de estados financieros y otros servicios relacionados (assurance), impuestos y consultoría. Anualmente, esta área establece un programa de revisión que incluye a todos los componentes de nuestro sistema de gestión de la calidad ejecutado durante el año, informando los resultados del mismo al consejo de administración y generando las acciones correctivas necesarias para lograr la mejora continua en la prestación de los servicios de la Firma.

Con base en la NIGC 1 la Firma ha realizado la evaluación del Sistema y esta realizando las acciones necesarias para fortalecerlo.

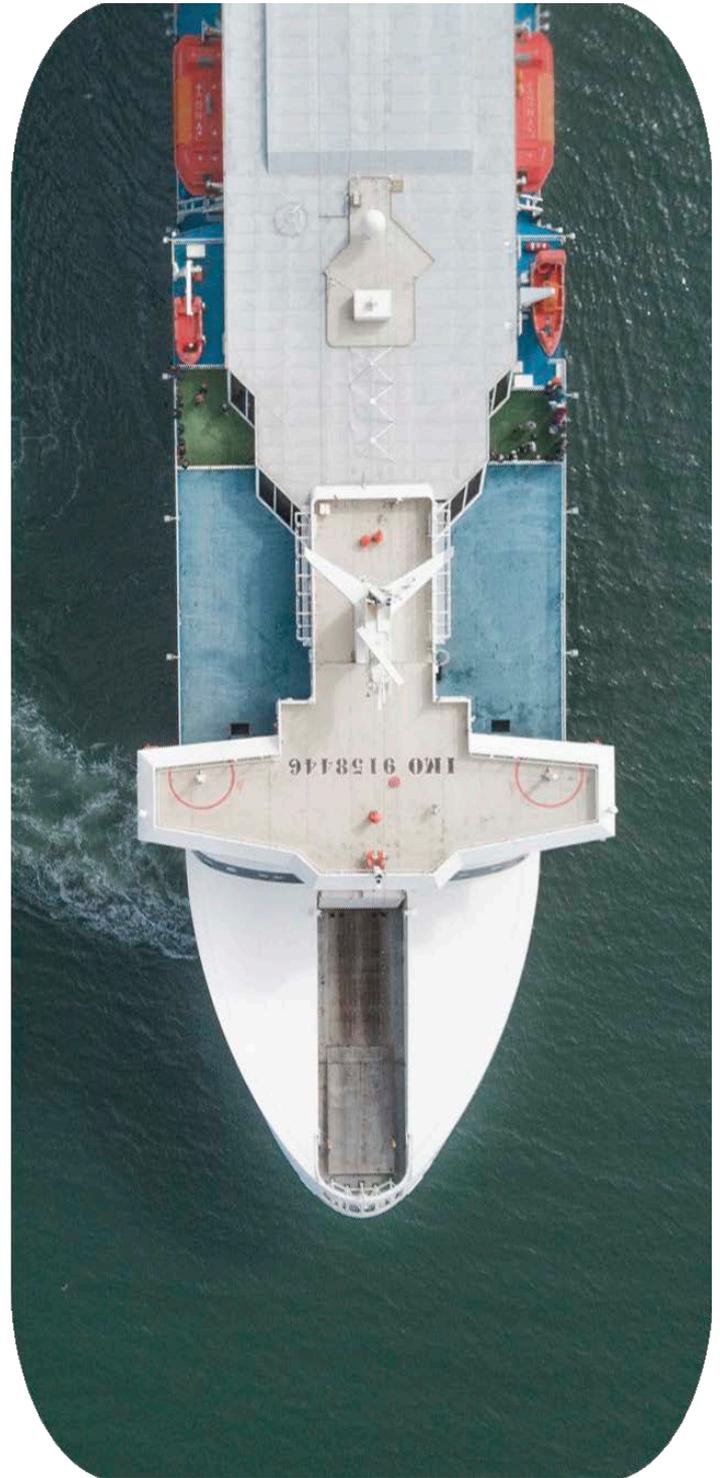
Sistema de gestión de calidad

En la búsqueda de la mejora continua de nuestra práctica profesional, la Firma también cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad que está certificado bajo la Norma Internacional ISO 9001:2015, el cual apoya la certeza de cumplir con los requerimientos del cliente en la prestación de nuestros servicios, a través de diversas actividades como asegurar adecuadamente los requisitos que nuestros clientes solicitan antes de la prestación del servicio, atendiendo los riesgos relacionados con el cumplimiento de los objetivos de nuestra organización, medición del desempeño de los procesos, cumplimiento con las políticas y procedimientos por parte del personal profesional, aplicación de encuestas para la medición de la satisfacción de nuestros clientes sobre los servicios prestados y existencia de canales de comunicación disponibles y abiertos hacia la dirección general de la Firma.

Nuestras políticas y procesos consideran también la seguridad y confidencialidad de la información de nuestros clientes y partes interesadas y la resultante de la prestación de nuestros servicios en apego a las Normas Profesionales aplicables. Trabajar y prestar nuestros servicios en un ambiente electrónico requiere de un mayor cuidado respecto de la seguridad de la información. Es por eso que se tienen implementadas políticas y procedimientos en materia de seguridad de información, para mantener la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información a través de una infraestructura tecnológica, políticas y controles de restricción de acceso y revisiones continuas de mantenimiento y monitoreo.

Monitoreo externo

La Norma Internacional de Gestión de la Calidad 1 emitida por el consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB), requiere que las firmas, independientemente de su tamaño y número de socios, tengan un sistema de gestión de la calidad para los servicios profesionales que prestan. Para asegurar que este sistema de gestión de la calidad exista y se cumpla, el Instituto Mexicano de Contadores Públicos realiza inspecciones con base en la Norma de Revisión del Sistema de Control de Calidad.



Nuestro Sistema de Gestión de la Calidad impulsa y promueve el establecimiento de procedimientos y sistemas de control interno así como la realización de auditorías y revisiones internas.

Calidad en Nuestros Servicios



Grant Thornton considera que la calidad es un elemento esencial de nuestro negocio

Se han establecido pronunciamientos a ser cumplidos por los auditores externos que prestan servicios a empresas de industrias específicas o de ciertas características, y que implican el establecimiento de un sistema de gestión de la calidad que por lo menos asegure su cumplimiento, como lo son:

- Empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores
- Empresas del sector financiero (bancos, aseguradoras, tenedoras de grupos financieros, casas de bolsa, arrendadoras financieras, fondos de inversión, etc.) reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Comisión Nacional de Seguros y Fianzas
- Empresas pertenecientes o administradas por las diferentes entidades o secretarías del Sector Público de nuestro país reguladas por la Secretaría de la Función Pública

En general, las reglamentaciones establecidas por estos reguladores les dan el derecho de hacer revisiones a las Firmas de auditores respecto de la calidad de la documentación de auditoría por los servicios prestados a estas empresas.

La periodicidad de estas revisiones varía dependiendo del regulador y de su programación interna de revisiones anuales, pero cualquiera de ellos podría decidir revisar la práctica de nuestra Firma en cualquier momento.

La última revisión que tuvo nuestra Firma de esta naturaleza fue en el año 2023, por parte de la Secretaría de la Función Pública, mostrando resultados satisfactorios para este regulador sobre la evaluación que hicieron a los papeles de trabajo, los cuales cumplen con las Normas Internacionales de Auditoría y las Normas Gubernamentales aplicables.

Sistema de gestión de la calidad de Grant Thornton International Ltd.

Uno de los pilares de la estrategia global de GTIL es apoyar a las Firmas miembro en la prestación de servicios al cliente, sistemáticos y de alta calidad a nivel mundial.

La gestión de la calidad de los servicios que prestan las Firmas miembro, en especial el de auditoría, es supervisado por el director mundial de control de calidad.

Bajo su dirección, las Firmas miembro reciben guías sobre el diseño e implementación de sus propios sistemas de gestión de la calidad de acuerdo con la Norma Internacional de Gestión de la Calidad ISQM 1 y 2 aplicable a firmas que realizan auditorías o revisiones de estados financieros u otros encargos de aseguramiento o servicios relacionados, emitida por The International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB) lo cual brinda a GTIL, y a sus propias Firmas miembro la suficiente seguridad de que su personal cumple con las normas profesionales aplicables y con las políticas y procedimientos de GTIL

Revisiones internas nacionales

Todas las Firmas miembro, independientemente de su tamaño, están obligadas a contar con un programa efectivo de inspección interna de su sistema de gestión de la calidad. GTIL ha desarrollado un modelo para la revisión interna de la gestión de la calidad. Este modelo incluye lineamientos, programas de trabajo, formularios y un reporte borrador, los cuales han sido preparados tomando a la ISQM 1 y 2 como punto de referencia, y están disponibles para todas las Firmas miembro.

La responsabilidad de la estrategia de auditoría mundial recae en el líder global y en un comité asesor que lo apoya en el desarrollo de estrategias e implementación



Grant Thornton Audit Review - GTAR

El programa Grant Thornton International Audit Review (GTAR) es parte de los procedimientos generales de monitoreo y aseguramiento de la calidad de GTIL y bajo este programa toda Firma miembro está sujeta a una inspección al menos una vez cada tres años.

El principal objetivo del programa GTAR es monitorear el cumplimiento de la Firma miembro con las políticas y procedimientos y el uso de las herramientas que ayudan a promover la calidad a lo largo de la Organización GTIL

PCAOB

La Firma está registrada ante el PCAOB (Public Company Accounting Oversight Board). Desde su registro, la Firma es sujeta a inspecciones de control de calidad de dicho organismo en periodos de cada tres años.

La última inspección realizada fue en julio 2023. El alcance de la misma comprendió la implementación efectiva de nuestro sistema de control de calidad para la práctica de auditoría de estados financieros, así como la revisión de los papeles de trabajo de las auditorías de tres de nuestros clientes por los años terminados en diciembre de 2022.

Hemos recibido el borrador del informe de dicha inspección en febrero de 2024 y la Firma está llevando a cabo las acciones necesarias para mejorar los procesos de nuestra práctica, y así seguir asegurando la consistencia en la calidad de nuestros trabajos sujetos a la normatividad de la SEC (U.S. Securities and Exchange Commission) y del PCAOB.

Comité asesor de administración de riesgos

Una parte integral de la implementación de la estrategia global de GTIL es la administración y mitigación de riesgos a lo largo de la Organización global y de nuestra Firma.

El director ejecutivo internacional de asuntos de riesgos y regulatorios encabeza estos esfuerzos, los cuales incluyen:

1. Identificar los riesgos inherentes en la estrategia global para después desarrollar políticas y procedimientos que ayuden a mitigar o eliminar dichos riesgos

2. Integrar la administración de riesgos a cada una de las áreas globales de la práctica profesional, funciones globales internas (como marketing y tecnología de la información), así como trabajar con las Firmas miembro para asistir y apoyar la implementación de las políticas y procedimientos globales de administración de riesgos.

Las áreas cubiertas por las políticas y procedimientos globales de administración de riesgos incluyen la independencia, la aceptación de clientes de las Firmas miembro y la reaceptación de clientes.

La aceptación y reaceptación de clientes están considerados como uno de los pilares fundamentales de este enfoque. Para estos efectos, por ejemplo, dada su importancia, ciertos trabajos de auditoría que cumplen con uno o más criterios definidos de riesgo son turnados al comité asesor de aceptación de clientes para su aprobación, el cual cuenta con un software que centraliza el proceso de revisión global y aprobación para la aceptación y reaceptación de clientes.

Comité asesor de aceptación de clientes

El director ejecutivo de asuntos de riesgos y regulatorios preside el comité asesor de aceptación de clientes, el cual se reúne semanalmente para revisar las propuestas enviadas por las Firmas miembro para la aceptación y reaceptación de trabajos de auditoría que cumplen ciertos criterios de riesgo, incluyendo, pero no limitados a, la dimensión del trabajo, el tamaño del cliente / cliente potencial, la complejidad de su operación y si es un cliente público o privado.

El comité asesor de administración de riesgos está compuesto por socios líderes de administración de riesgos de las Firmas miembro, junto con representantes de cada línea de servicio, el director mundial de control de calidad, y el director legal de GTIL.

El comité hace recomendaciones respecto de las políticas y procedimientos de administración de riesgos al Consejo Global de GTIL.

Estas políticas y procedimientos establecen normas y lineamientos sobre el modo en el cual cada Firma miembro debe manejar la administración de riesgos.



Metodología global de auditoría y tecnología

Cada año se realiza una importante inversión en desarrollo y actualización de nuestra metodología, herramientas tecnológicas, capacitación, comunicaciones y orientación hacia la mejora continua de la calidad de nuestros trabajos.

Desde 2022 utilizamos la herramienta de auditoría LEAP, la cual es una plataforma de tecnología de auditoría global basada en la nube, desarrollada por GTIL a partir de nuestra metodología LEAP.

El objetivo principal de nuestra metodología y herramientas es ejecutar auditorías de alta calidad mientras se da cumplimiento a todos los requerimientos normativos y regulatorios. Nuestra metodología y herramientas permiten a nuestros equipos de auditoría realizar auditorías de la más alta calidad y ofrecer valor agregado a nuestros clientes.

Nuestra metodología LEAP esta desarrollada con base en las Normas Internacionales de Auditoría, por lo que nuestros equipos de auditoría son responsables del proceso de evaluación de riesgos y del diseño de la respuesta adecuada a los riesgos identificados.

Este enfoque permite a los equipos de auditoría juzgar cómo el entorno actual y otros factores afectan la información financiera de la entidad, y cómo desarrollar una adecuada respuesta de auditoría.

La metodología LEAP incluye los procesos integrados de control de calidad como, por ejemplo, políticas y procedimientos para la revisión de la calidad del trabajo.

Grant Thornton aplica la metodología global de auditoría utilizando diversas herramientas tecnológicas integradas, destacando:

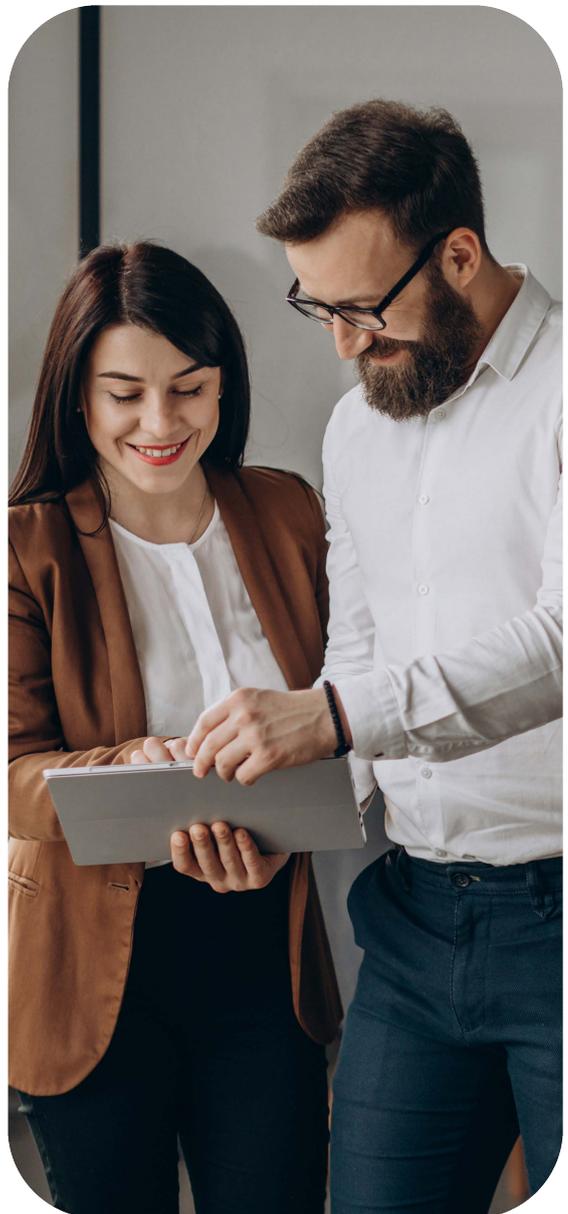
LEAP™ - herramienta basada en la nube donde se desarrollan y documentan de forma efectiva y eficiente las diferentes etapas de la auditoría.

Nuestra herramienta **LEAP** facilita una ejecución consistente de nuestra metodología a nivel global, con suficiente flexibilidad para permitir que tanto las auditorías más grandes y complejas como las de menor tamaño se realicen de manera eficiente.

Sistema de información y seguimiento (VIS) -

aplicación que proporciona a las Firmas miembro la posibilidad de administrar la información de sus clientes de auditoría; gestionar y supervisar las políticas de revisión; controlar y supervisar el proceso de períodos anuales e intermedios, y el control del almacenamiento y protección de papeles de trabajos de auditoría archivados.

Asimismo, a través de esta aplicación se ejecuta, controla y monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de cada firma miembro para la aceptación y reaceptación de clientes de auditoría.





Ética e independencia

La variedad de clientes de nuestra Firma y de las demás Firmas miembro de GTIL, nos obliga a seguir estrictos estándares de cumplimiento en materia de conflictos de interés, ética e independencia, tanto de nuestra práctica profesional local como la de cada país en donde las empresas de nuestros clientes están constituidas legalmente y operan.

A nivel internacional, este componente ha cobrado una gran trascendencia, al grado de tener que establecer procedimientos y sistemas específicos que coadyuven al constante monitoreo de la actividad de nuestra Firma en la propuesta de nuestros servicios, asegurando que los mismos puedan ser prestados con total independencia a nuestros clientes de auditoría y de otros servicios, incluyendo a clientes transnacionales.

Se requiere que nuestro personal profesional tenga una importante participación activa en este proceso, incluyendo su manifestación por escrito de no tener conflicto de interés y falta de objetividad, que puedan amenazar la independencia en la prestación de los servicios

Manual de ética y control de calidad

Nuestra Firma y su personal cumplen con los códigos de ética del Instituto Mexicano de Contadores Públicos y de la International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA), y con la Norma Internacional de Gestión de la Calidad 1 y 2 (ISQM 1 y 2).

Si bien esta última norma está enfocada a la prestación de servicios de auditoría y revisiones de información financiera, trabajos para atestiguar y otros servicios relacionados, también en la misma se tratan ciertos requerimientos de gobierno corporativo y liderazgo, requerimiento de ética aplicables y procesos de seguimiento y corrección que son estrictamente cumplidos en todas las líneas de servicio de la Firma

Control de relaciones



Las normas profesionales requieren que nuestra Firma y el personal de todas nuestras líneas de servicio mantengan la objetividad al prestar servicios a los clientes esta objetividad puede verse amenazada cuando al mismo cliente se le prestan dos o más servicios diferentes. Para los servicios de auditoría y algunas otras líneas de servicios, el mantener la independencia respecto del cliente es un elemento esencial de objetividad bajo las normas profesionales aplicables.

El llevar a cabo revisiones de conflictos potenciales de interés y/o amenazas a la independencia (referidos conjuntamente como “control de relaciones”) antes de presentar una propuesta de servicios constituye una importante precaución contra estas amenazas a la objetividad.

Nuestra Firma y Grant Thornton International Limited, han instituido una política que establece un enfoque estandarizado para la revisión de estos controles en el caso de relaciones potenciales en las que el cliente cuenta con operaciones internacionales.



Información Estadística y Financiera

La red global de Grant Thornton registró un total de ingresos combinados de Firms miembro de \$7.5 billones de dólares en 2023.

Los ingresos por honorarios que alcanzó Salles Sainz Grant Thornton al 31 de julio de 2023 fueron de \$710.1 millones de pesos.

Oficinas

La filosofía de nuestra Firma ha sido lograr el crecimiento de nuestra Organización en la República Mexicana, a través de contar con oficinas propias en las principales ciudades del país, que formen parte integral de nuestra estructura.

Al día de hoy contamos con oficinas propias en:

- Aguascalientes
- Ciudad Juárez
- Ciudad de México
- Guadalajara
- Monterrey
- Puebla
- Puerto Vallarta
- Querétaro
- Tijuana



Personal profesional

Al 31 de diciembre de 2023, Salles Sainz Grant Thornton, se encuentra conformada por un total de 867 colaboradores con experiencia en las distintas áreas de servicios.

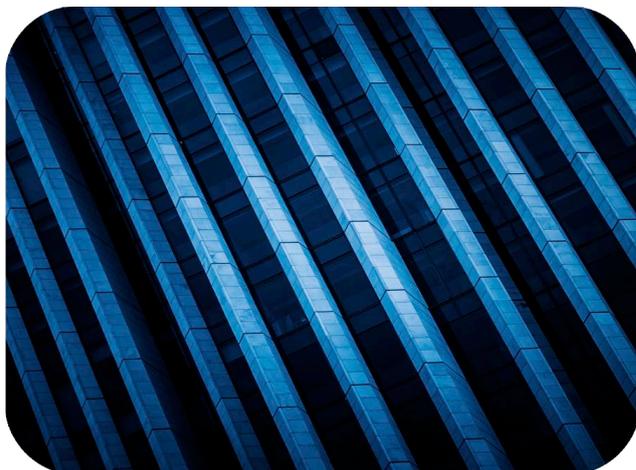
694 Profesionales y administrativos

113 Gerentes

60 Socios

Experiencia profesional en industrias

Nuestra Firma tiene experiencia en prácticamente todas las industrias, acumulada en los últimos 40 años, sin embargo, se ha especializado en Manufactura, Seguros, Servicios Financieros, Turismo, Educación, Servicios, Gubernamental, Construcción y Maquiladora.



Información al 31 de diciembre de 2023 sobre el número total de nuestros colaboradores por oficina



Ingresos de nuestra Firma

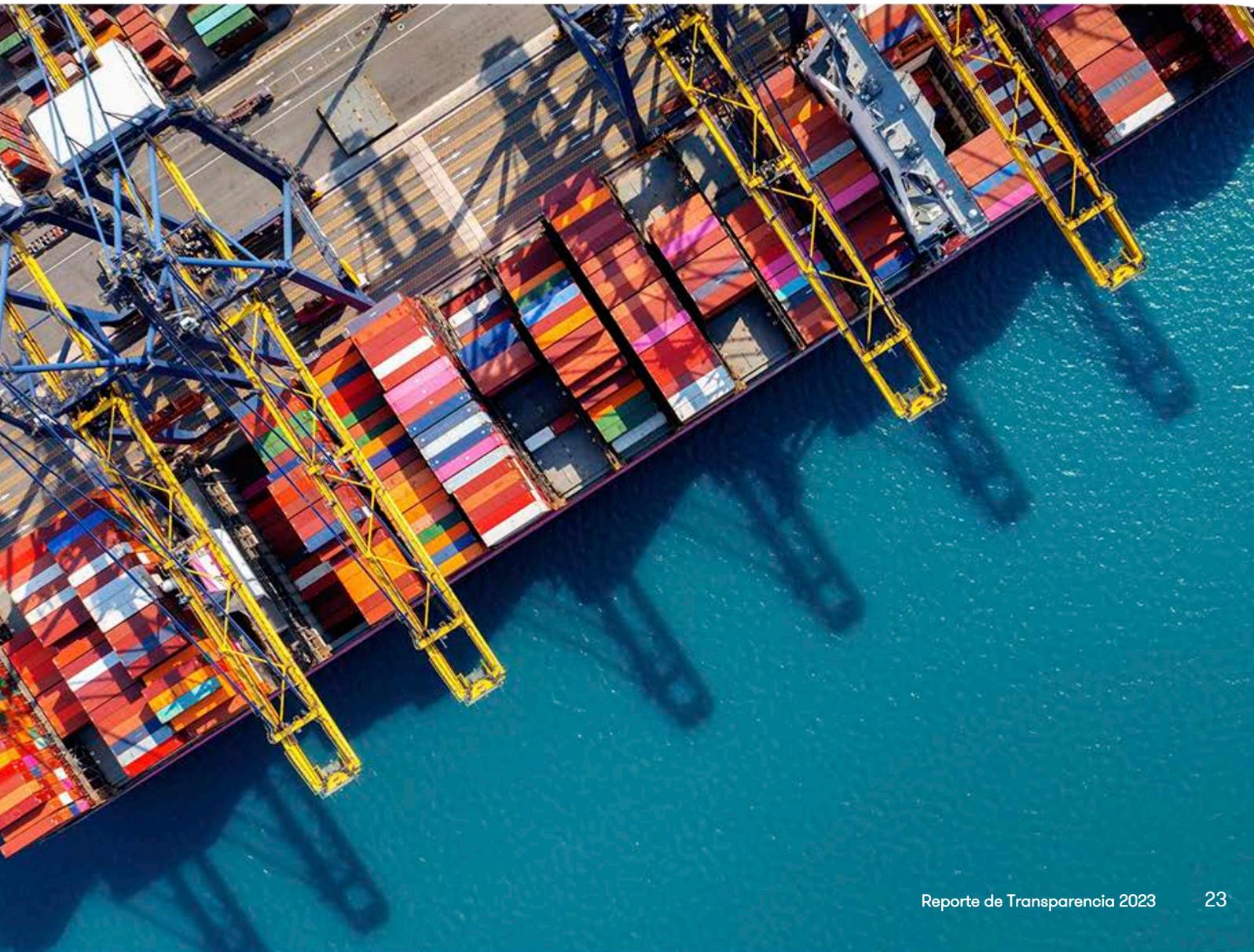
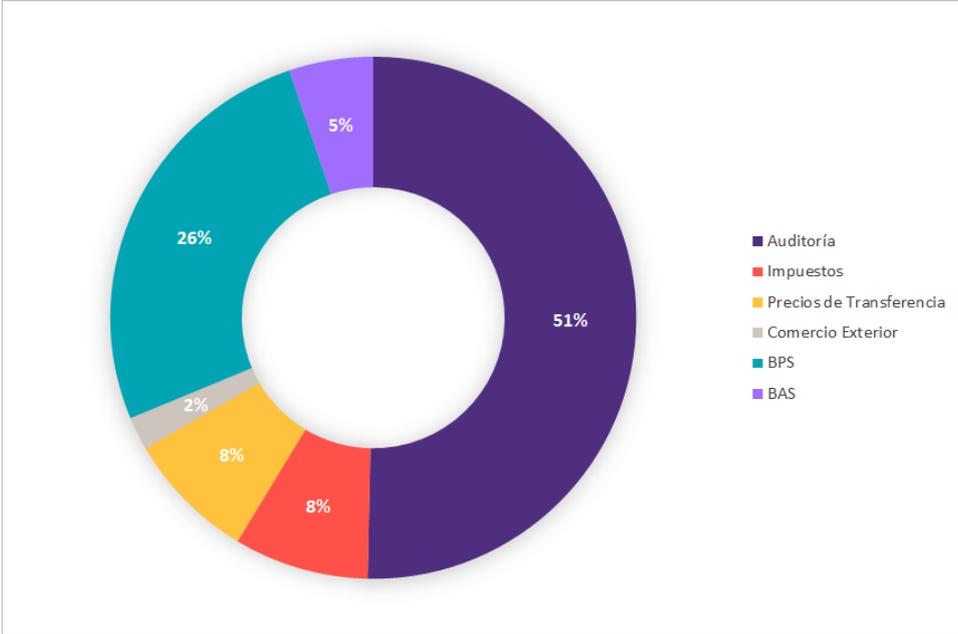
El crecimiento de los ingresos de la Firma ha tenido una actividad muy dinámica durante los últimos años, con un crecimiento sostenido. Los objetivos alcanzados este año en particular, nos permiten tener un futuro sólido.

Es importante señalar que, para actuar con independencia, ningún cliente y sus partes relacionadas representan más del 5% de nuestros ingresos.

Ingreso por millones de pesos en los últimos años



Al 31 de julio de 2023, la totalidad de los ingresos de la Firma está compuesta porcentualmente de la siguiente manera:



Apoyo a Fundaciones



Fomentamos la participación en diversas actividades de Responsabilidad Social a todo el personal de nuestra Firma

La finalidad es ayudar a los sectores más vulnerables de nuestras comunidades por medio de diferentes iniciativas y proyectos que apoyan a diferentes causas y necesidades. Las siguientes son algunas fundaciones que hemos apoyado en los últimos años

- Fraternidad sin Fronteras
- Junior Achievement México
- Alimento para Todos
- Cruz Roja Mexicana
- Fondo de despensa MX
- Aquí Nadie se Rinde
- Save the Children México
- Luz de Vida
- Biblioteca Comunitaria del Centro de Artes y Oficios Tiempo Nuevo
- Asilo de Nuestra Señora de Fátima
- Casa Hogar Príncipe de Paz
- Casa Hogar Sagrada Familia
- Casa Club del Adulto Mayor Los Altos
- Casa de las Lunas
- Asilo Luz al Ocaso
- DIF Casa del Abuelo
- Club de Descanso para Adultos Mayores
- Fundación MAJOCCA
- Escuela para Entrenamiento de Perros Guía para Ciegos I.A.P.
- Fundación BRED
- La Casa de la Sal

Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2023, el apoyo realizado gratuitamente a estas fundaciones con aportaciones en efectivo a las mismas representó un total de **\$902,437.36** pesos.

Además, los colaboradores de nuestra Firma participan aportando voluntariamente, insumos para diferentes campañas o tiempo a cada una de ellas.

Como parte de la estrategia global el proyecto de GT in the Community, se realiza anualmente en el mes de septiembre. Este evento trata de unirnos y celebrar la gran labor que realizamos durante todo el año, además de ofrecer una oportunidad para que a nivel global nuestra gente sea parte de las actividades de un CSRday, y poder Actuar, Comproterse y Compartir con nuestras comunidades.



Viviendo la Diversidad, Equidad e Inclusión

Nuestra Firma está comprometida con la promoción de la Diversidad e Inclusión en todas las áreas de nuestra organización. Creemos en la importancia de crear un ambiente laboral donde todos nuestros colaboradores puedan sentirse valorados y respetados sin importar su edad, género, estado civil, preferencia sexual, religión, entre otros. Durante este ciclo se dio seguimiento a la Estrategia de Diversidad, Equidad e Inclusión de la Firma a través de 6 acciones clave y los grupos de acción.

Dentro de las políticas de la Firma se implementó el beneficio de nuevas mamás – Mamá trabajadora SSGT que consiste en otorgar un permiso de MT por un período máximo de 1 año con el objetivo de contribuir al equilibrio laboral y emocional para este grupo de trabajo.

En el 2023 fuimos miembros de Foro INcluye y fuimos de los 3 finalistas para el Premio INcluye 2023 con nuestro programa de Mujeres en Acción, lo que nos compromete a seguir trabajando nuestra estrategia todos los días.



Grant Thornton es una de las organizaciones líderes en el mundo que brinda servicios de Auditoría, Impuestos y Consultoría de Negocios

Por más de 100 años, Grant Thornton ha brindado servicios a organizaciones que buscan crecer, adaptarse a las condiciones del mercado, tratar eventualidades y transacciones complejas que operan a nivel internacional.

Somos el asesor de negocios líder cuyas Firmas miembro ayudan a organizaciones dinámicas de todo el mundo a liberar su potencial de crecimiento, ofreciendo soluciones con una visión hacia el futuro a través de una combinación de conocimientos técnicos, experiencia comercial y juicio intuitivo.

Nuestra sólida red global combinada con nuestra comprensión tanto del mercado local como de las economías dinámicas en todo el mundo, dan como resultado que Grant Thornton pueda apoyarle sin importar dónde realice sus negocios.

Le invitamos a conocer con más detalle los servicios que prestamos en cada una de nuestras divisiones visitando nuestra página web:

www.grantthornton.mx

También ponemos a su disposición nuestros números telefónicos, donde con gusto le atenderemos:

Aguascalientes	52 449 925 7747	Puebla	52 222 224 7459
Ciudad de México	52 555 424 6500	Puerto Vallarta	52 322 224 1297
Ciudad Juárez	52 656 629 0188	Querétaro	52 442 229 1548
Guadalajara	52 333 817 4480	Tijuana	52 664 207 0050
Monterrey	52 818 335 7536		

Oficina Central: Ciudad de México Periférico Sur
4338 Jardines del Pedregal 04500 Ciudad de México
SallesSainz@mx.gt.com



© 2024 Salles, Sainz - Grant Thornton S.C. Todos los derechos reservados

© Salles Sainz Grant Thornton S.C., es una firma miembro de Grant Thornton International Ltd (GTIL). GTIL y sus firmas miembro no forman una sociedad internacional, los servicios son prestados por las firmas miembro. GTIL y sus firmas miembro no se representan ni obligan entre si y no son responsables de los actos u omisiones de las demás. Grant Thornton es una de las organizaciones líderes a nivel mundial de firmas de auditoría, impuestos y consultoría independientes. Las firmas ayudan a organizaciones dinámicas a liberar su potencial para el crecimiento brindándoles asesoramiento significativo y práctico a través de una amplia gama de servicios.